

COMANDO 10 REGIAO MILITAR/MEX - CE

Estudo Técnico Preliminar 45/2026**1. Informações Básicas**

Número do processo: 64305.012123/2026-99

2. Descrição da necessidade**1. DESCRIÇÃO DO SERVIÇO A CONTRATAR**

Contratação serviços contínuos de sem dedicação exclusiva de mão de obra de transporte nacional, porta a porta, de bagagem (móvel, automóvel e/ou motocicleta), sendo móvel em caminhão fechado tipo baú, automóvel e/ou motocicleta em caminhão tipo baú ou cegonha, utilizando as modalidades de transporte rodoviário e/ou fluvial, desacompanhada dos militares, com abrangência administrativa da 10ª Região Militar (Ceará-CE e Piauí-PI) e Organizações Militares subordinadas e/ou vinculados ao Comando da 10ª Região Militar, com todas as despesas inclusive seguro específico, para militares da ativa

2. Descrição da necessidade

Prezando pelo bem-estar da família militar, o Comando da 10ª Região Militar necessita de um processo licitatório que possibilite o credenciamento de empresas que se qualifiquem para prestar serviços de transporte nacional, porta a porta, de móvel, automóvel e motocicleta, desacompanhada dos militares, com abrangência administrativa da 10ª Região Militar e OM subordinadas e/ou vinculadas ao Comando da 10ª Região Militar, com todas as despesas, inclusive seguro específico, para militares da ativa.

A necessidade de ser um processo de credenciamento visa a:

- a. Atender adequadamente à alta demanda anual que, em geral, concentra-se nos meses de dezembro e janeiro, vindo a configurar-se como sobrecarga de atividades para poucas empresas contratadas.
- b. Permitir que o militar beneficiário direto da prestação selecione a empresa que melhor se adéque às suas necessidades particulares.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
SEÇÃO DE TRANSPORTE ADMINISTRATIVO (STA/10ª RM)	ADERNIL SAMPAIO DO NASCIMENTO PARENTE – Cel R1

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Requisitos Mínimos da Contratação:

Declaração do licitante de que tem pleno conhecimento das condições necessárias para a prestação do serviço.

Deverá o licitante manter-se em dia com todas as condições de habilitação e qualificação previstas no Edital e as estabelecidas no Termo de Referência, durante toda a vigência da Ata de Registro de Preço e Termo de Contrato.

Não haverá utilização exclusiva de mão de obra por essa Administração, sendo de total responsabilidade da Credenciada o emprego de pessoal para a realização do serviço.

As obrigações da Credenciada e Administração estão previstas no Termo de Referência.

Os serviços deverão atender as necessidades da 10ª Região Militar quanto ao transporte de bagagem na movimentação tanto dentro da área de jurisdição da 10ª RM, como também às demais regiões do país.

As credenciadas deverão ter plenas condições de:

- Realizar o empacotamento, desmonte e coleta dos objetos na origem, bem como o desempacotamento e montagem no destino (a desmontagem e montagem não se aplicam a móveis planejados);
- Nos casos onde as residências forem apartamentos ou casas em área de condomínio (militar ou civil), todas as ações na residência do militar deverão respeitar as regras de dias e horários estipulados pela administração dos respectivos condomínios;
- Manter os colaboradores da empresa devidamente uniformizados e identificados;
- Ter condições de prover, no mínimo, 02 (dois) cabideiros para transporte e armazenagem de roupas sociais e uniformes militares, sendo que pelos menos 2 (dois) deverão ter a altura de 1,8m e largura da caixa de 60cm x 80cm, ou dimensão aproximada;
- Dispor de depósitos com estrutura adequada a proteger as mobílias, os automóveis e as motocicletas das intempéries climáticas, umidade e quaisquer condições adversas que possam causar danos aos bens armazenados;
- Considerando a concentração de mudanças nos meses de dezembro a janeiro, a empresa credenciada deverá possuir capacidade mínima de embalar e coletar, no mínimo, 02 (duas) mudanças simultaneamente em um único dia.
- Por ocasião da coleta, a credenciada deverá alocar efetivo suficiente para embalar, de forma que o prazo de embalamento, desmonte e coleta não ultrapasse 2 (dois) dias úteis consecutivos para as mudanças até 25 (vinte e cinco) m³ e até 3 (três) dias úteis para as superiores a esta metragem. A realização do serviço além desse prazo depende da coordenação entre a empresa e o militar requisitante. No momento da entrega no destino, o prazo deverá ser acordado entre o militar e a empresa, desde que atendidos os requisitos para encerramento do serviço definidos neste TR.
- A vistoria para avaliação da bagagem a ser transportada, poderá ser realizada por meio digital;
- No momento do agendamento o militar deverá comunicar a empresa a sua intenção de utilização do depósito para armazenamento (limitado a 30 dias) já incluso no valor do serviço, bem como a empresa deverá informar ao militar, 10 dias antes do despacho da mudança, a data prevista para entrega no destino.
- A utilização de depósito para armazenamento além do prazo de 30 dias deverá ser ressarcida pelo militar diretamente à empresa.
- A distância de referência para a realização do transporte de bagagem será obtida do SIPEO (Sistema de Planejamento e Execução Orçamentária), sendo fornecida pela STA/10 no momento da contratação da mudança.
- A prestação dos serviços não gera vínculo empregatício entre os empregados da Contratada e a Administração, vedando-se qualquer relação entre estes que caracterize pessoalidade e subordinação direta.
- A natureza do objeto a ser contratado é comum nos termos do parágrafo único, do art. 1º, da Lei 10.520, de 2002.
- O preço de referência do serviço de transporte de bagagem inclui todos os custos e despesas necessárias ao cumprimento integral do objeto deste Termo de Referência, tais como: capatazia, armazenagem e manuseios, mão de obra, encargos sociais e trabalhistas, disponibilidade de equipamentos, o seguro para as mercadorias a serem transportadas e tudo mais que possa influenciar direta ou indiretamente no custo, tanto na origem como no destino.
- O porta a porta também entende-se para o automóvel e motocicleta, para o mesmo dia da apanha, em data diferente da apanha de deverá ser entregue o automóvel e motocicleta no depósito da contratada.
- O porta a porta também entende-se para a apanha e entrega da mobília, independente do andar ou existência de elevador, e será sem custo para o usuário.
- Caso seja necessário o IÇAMENTO de mobiliário, tanto na retirada quanto na entrega da bagagem, o serviço deverá ser custeado pelo militar
- O seguro dos bens transportados deverá ser providenciado conforme o Decreto nº 4.307, de 18 de julho de 2002, sendo o valor de seguro para a mobília, correspondente a até 10 vezes o valor do soldo do militar, tudo conforme o art 51 do Decreto 4.307, de 18 de Julho de 2002.
- Caso o militar usuário do transporte deseje segurar valor superior ao previsto para sua mobília (10 vezes o soldo) deverá ressarcir o valor correspondente diretamente à empresa.

- Para o seguro do automóvel e motocicleta, quando aplicável, deverá ser considerado o valor praticado no mercado de veículos da localidade de origem apurado na data da emissão da requisição, aplicável à respectiva marca, modelo e ano de fabricação, sendo adotada a tabela FIPE como referencial.

5. Levantamento de Mercado

A equipe de planejamento da contratação verificou no mercado local (região metropolitana de Ceará-CE e Piauí-PI) e nacional (Brasil), através do site compras governamentais, que existem empresas/transportadoras em condições de atender a demanda requisitada.

6. Descrição da solução como um todo

O presente Estudo Técnico Preliminar (ETP) visa a prestação do serviço de transporte nacional, porta a porta, de bagagem (móvel, automóvel e motocicleta) desacompanhada dos militares, o que possibilitará condições a esses militares, quando de suas movimentações ex-offício ou ocupação de Próprio Nacional Residencial (PNR), de instalar a família na nova localidade nas melhores condições, propiciando condições ideais para bem cumprir, como representante da Força, as missões que lhe foram afetas.

Quando o transporte for efetuado na modalidade “Por conta da União”, a empresa credenciada e selecionada pelo militar beneficiário final será responsável por acondicionar todos os objetos em embalagem, pela translação da bagagem, incluindo o seguro, para o local de embarque e dos pontos de desembarque para a residência e serão atendidos sem ônus para o militar.

O agendamento e detalhes da execução do serviço serão acordados entre a credenciada e o próprio beneficiário. O militar movimentado é quem deverá coordenar com a Fiscalização Administrativa da sua organização militar (OM) de origem para conferência do embarque pela Comissão de Verificação de Carregamento(CVC).

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

Para se estimar as quantidades, levou-se em consideração o aumento gradativo das utilizações por conta da União nos últimos processos dos anos de 2022 a 2025 os quais foram elaborados por esta Região Militar, baseados nas solicitações dos militares movimentados com a Organização Militar de Origem sediada dentro da área do Comando da 10ª Região Militar (10ªRM), visto que o valor pago ao militar em espécie, a título de indenização pelo transporte de bagagem, encontra-se defasado, uma vez que, a Legislação em vigor, Decreto nº 4.307/2002, expressa valores decorrentes do ano de 2002.

A quantidade de prestadores credenciados deverá ser em número suficiente, de forma que haja uma relativa divisão dos serviços de mudanças prestados entre todas as credenciadas, permitindo que estas possam atender, tanto os beneficiários diretos da 10ª RM, quanto a seus demais clientes fruto de outros contratos com pessoas físicas ou entidades publicas e/ou privadas, de modo que não haja perda na qualidade dos serviços em decorrência da grande concentração de atividades nos meses de dezembro e janeiro.

Analizou-se, junto a empresas do setor, qual seria o quantitativo médio ideal de serviços, dentro de um período de um mês, no qual as prestadoras teriam condições de embalar e coletar os bens, com plenas garantias de se cumprir com os agendamentos, bem como, executar, com os mais altos padrões de qualidade, todas as atividades inerentes ao serviço de transporte de bagagens. Em decorrência dessa pesquisa e do histórico das requisições de transporte de bagagem identificadas no Documento de Formalização da Demanda (DFD), constatou-se que seria o ideal cada prestadora ser capaz de prover, pelo menos, 2 (dois) serviços diários. Considerando-se que a cada 2 (dois) dias outros dois novos serviços são agendados para execução, tem-se que podem ser agendados cerca de 15 (quinze) dias de serviços em 1 (um) mês.

Atuando durante 15 (quinze) dias e realizando 2 (dois) de serviços por dia, isso levaria a aproximadamente 30 (trinta) por mês. Somando-se a esse aspecto o total de serviços realizados somente em dezembro de 2024 e janeiro de 2025, conforme descrito no item justificativa no DFD, constata-se que seriam necessários pelo menos 8 (oito) prestadores credenciados para atenderem à demanda. Com base nessa análise, percebe-se que é uma demanda impossível de ser absorvida por uma única empresa contratada.

Não haverá um limite máximo de credenciados. Enquanto o edital permanecer vigente, os interessados devidamente habilitados que preencham os requisitos previamente determinados no ato convocatório, poderão ser cadastrados, de modo que se atenda ao que está previsto no inciso I, do Art. 79, da Lei 14.133/2021, e ainda o inciso IV do Art 5º. do Decreto 11.878/2024.

LEVANTAMENTO DA NECESSIDADES

	ANO	2022		2023		2024				TOTAL	
Nr Ord	Descrição	Qnt Mov	Qnt m³	Qnt Mov	Qnt m³	Qnt Mov	Qntd m³	Qnd Mov	Qtd m³	Qnd Mov	Qtd m³
1	de 1 até 50km	3	180	1	36	3	73			7	289
2	de 51 a 100km									0	0
3	de 101 a 200km					2	54	1	31	3	85
4	de 201 a 400km									0	0
5	de 401 a 600km	1	48	1	47			1	41	3	136
6	de 601 a 800km	7	106					2	101	9	207
7	de 801 a 1000km	1	49	1	84	3	110			5	243
8	de 1001 a 1200km			2	149			3	101	5	250
9	de1201 a 1400km			1	47	2	59			3	106
10	de 1401 a 1600km	2	90							2	90
11	de 1601 a 1800km	1	25			2	83	5	220	8	328
12	de 1801 a 2000km			1	33			1	36	2	69
13	de 2001 A 2200 km	1	20	12	556	5	184	2	46	20	806

14	de 2201 A 2400 km	1	26	2	104	1	33	5	222	9	385
15	de 2401 A 2600 km	5	308	3	98	1	34	3	125	12	565
16	de 2601 A 2800 km	1	37			3	133	4	184	8	354
17	de 2801 A 3000 km	2	97	1	68	1	20	6	310	10	495
18	de 3001 A 3200 km					2	58	2	109	4	167
19	de 3201 A 3400 km			1	56	1	60	2	102	4	218
20	de 3401 A 3600 km			1	33	1	63	2	112	4	208
21	de 3601 A 3800 km					3	136	1	83	4	219
22	de 3801 A 4000 km					2	144			2	144
23	de 4001 A 4200 km			1	33	1	49			2	82
24	de 4201 A 4400 km	1	30					1	42	2	72
25	de 4404 A 4600 km					1	68			1	68
26	de 4601 A 4800 km	1	72	1	43			1	27	3	142
27	de 4801A 5000 km							1	50	1	50
28	acima de 5000 km									0	0
		27	1088	29	1387	34	1361	43	1942	133	5778

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 6.086.043,70

ITEM	DESCRIÇÃO/ ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE (Qnt m³)	DISTÂNCIA (média)	VALOR UNITÁRIO (km x m³)	VALOR UNITÁRIO Valor por m³	Valor Total Estimado R\$
1	3212 - Transporte de mudança – local faixa de 0 a 50 km	175	25	R\$ 7,80	R\$ 195,00	R\$ 34.125,00
2	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 51 km a 100 km	100	75	R\$ 2,29	R\$ 171,75	R\$ 17.175,00
3	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 101 km a 200 km	120	150	R\$ 2,30	R\$ 344,45	R\$ 41.333,40
4	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 201 km a 400 km	120	300	R\$ 0,35	R\$ 104,01	R\$ 12.481,20
5	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 401 km a 600 km	100	500	R\$ 0,38	R\$ 190,00	R\$ 19.000,00
6	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 601 km a 800 km	125	700	R\$ 0,36	R\$ 252,00	R\$ 31.500,00
7	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 801 km a 1000 km	170	900	R\$ 0,45	R\$ 402,75	R\$ 68.467,50
8	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 1001 km a 1200 km	170	1100	R\$ 0,36	R\$ 396,00	R\$ 67.320,00
9	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 1201 km a 1400 km	120	1300	R\$ 0,36	R\$ 468,00	R\$ 56.160,00
10	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 1401 km a 1600 km	120	1500	R\$ 0,40	R\$ 605,70	R\$ 72.684,00

11	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 1601 km a 1800 km	250	1700	R\$ 0,37	R\$ 629,00	R\$ 157.250,00
12	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 1801 km a 2000 km	120	1900	R\$ 0,37	R\$ 703,00	R\$ 84.360,00
13	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 2001 km a 2200 km	500	2100	R\$ 0,37	R\$ 777,00	R\$ 388.500,00
14	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 2201 km a 2400 km	500	2300	R\$ 0,36	R\$ 828,00	R\$ 414.000,00
15	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 2401 km a 2600 km	400	2500	R\$ 0,35	R\$ 875,00	R\$ 350.000,00
16	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 2601 km a 2800 km	200	2700	R\$ 0,38	R\$ 1.012,50	R\$ 202.500,00
17	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 2801 km a 3.000 km	350	2900	R\$ 0,38	R\$ 1.102,00	R\$ 385.700,00
18	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 3001 km a 3.200 km	120	3100	0,35	R\$ 1.074,77	R\$ 128.972,40
19	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 3201 km a 3.400 km	120	3300	R\$ 0,35	R\$ 1.144,11	R\$ 137.293,20
20	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 3401 km a 3.600 km	150	3500	R\$ 0,35	R\$ 1.213,45	R\$ 182.017,50
21	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 3601 km a 3.800 km	150	3700	R\$ 0,35	R\$ 1.282,79	R\$ 192.418,50
22	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 3801 km a 4.000 km	150	3900	R\$ 0,35	R\$ 1.352,13	R\$ 202.819,50
23	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 4.001km a 4.200 km	150	4100	R\$ 0,35	R\$ 1.421,47	R\$ 213.220,50

24	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 4.201km a 4.400 km	150	4300	R\$ 0,34	R\$ 1.455,12	R\$ 218.268,00
25	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 4.401km a 4.600 km	150	4500	R\$ 0,35	R\$ 1.560,15	R\$ 234.022,50
26	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 4.601km a 4.800 km	150	4700	R\$ 0,35	R\$ 1.629,49	R\$ 244.423,50
27	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual 4.801km a 5.000 km	200	4900	R\$ 0,34	R\$ 1.658,16	R\$ 331.632,00
28	3220 - Transporte de Mudança – Interestadual acima 5.001 km	200	5000	R\$ 0,34	R\$ 1.692,00	R\$ 338.400,00
29	800 km a 1.800 km Rod e até 1.600 km fluvial	200	2400	R\$ 0,84	R\$ 2.016,00	R\$ 403.200,00
30	800 km a 1.800 km Rod e até 2.200km fluvial	200	2300	R\$ 0,84	R\$ 1.932,00	R\$ 386.400,00
31	800 km a 1800 km Rod e até 3.000km fluvial	200	2800	R\$ 0,84	R\$ 2.352,00	R\$ 470.400,00
					TOTAL	R\$ 6.086.043,70

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

O processo de Credenciamento levará em conta o constante nos art. 74 e 79 da Lei 14.133/21 e por isso haverá parcelamento:

Art. 6º Para os fins desta Lei consideram-se:

XLIII - credenciamento: processo administrativo de chamamento público em que a Administração Pública convoca interessados em prestar serviços ou fornecer bens para que, preenchidos os requisitos necessários, se credenciem no órgão ou na entidade para executar o objeto quando convocados;

Art. 74. É inexigível a licitação quando inviável a competição, em especial nos casos de:

IV - objetos que devam ou possam ser contratados por meio de credenciamento;

Art. 79. O credenciamento poderá ser usado nas seguintes hipóteses de contratação:

II – com seleção a critério de terceiros: caso em que a seleção do contratado está a cargo do beneficiário direto da prestação;

Optou-se, portanto, pela divisão da solução em modalidades de transporte, pois estas se mostram opções mais vantajosas, já que permitirão o credenciamento de diversos interessados tanto para o transporte de bagagens rodoviário, bem como, na modalidade multimodal (rodoviário e fluvial), dentro do território nacional.

Buscou-se, portanto, a conveniência de o prestador credenciado poder ser selecionado segundo os critérios de capacidade em prestar serviços em uma das modalidades elencadas e dentre estas, segundo a conveniência do militar, beneficiário direto do serviço.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não há processos de credenciamento que guardam relação/afinidade com o objeto da compra pretendida, sejam elas já realizadas ou contratações futuras.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

PLANO DE GESTÃO 10ª RM 2024 - 2027.OBJETIVO ESTRATÉGICO ORGANIZACIONAL ENVOLVIDO: OE 4 - Aprimorar os Sistemas de Apoio Regional (Administrativo, Logístico, Mobilização, Fiscalização de Produtos Controlados e Pessoal). 8.5.1 FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO, 8.5.1.1 Adequação do sistema de administração de pessoal e material às necessidades logísticas e de mobilização.

O Objeto do processo está previsto no Plano de Contratações Anual [2025-2026] e a utilização do Credenciamento como a modalidade escolhida é justificada pelo pleno enquadramento nas condições estabelecidas no item XLIII do Art. 6º e nos Incisos I, II e III do art. Art. 79, todos da lei 14.133 e ainda nos Incisos I, II e III do art. 3º do Decreto 11.878 de 23 de janeiro de 2024.

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

A contratação de uma empresa especializada em Transporte Nacional de bagagem e veículos dos militares subordinados à 10ª Região Militar, pode trazer diversos benefícios. Alguns deles incluem:

1. Profissionalismo: A empresa especializada terá experiência e conhecimento na logística de transporte de mobiliário, o que garantirá um serviço de qualidade e profissionalismo.
2. Segurança: A empresa utilizará métodos adequados para embalar e transportar os móveis, minimizando o risco de danos ou perdas durante o transporte.
3. Economia de tempo: A contratação de uma empresa especializada permitirá que os militares subordinados à 12ª Região Militar possam se concentrar em suas tarefas e responsabilidades, sem ter que se preocupar com o transporte de sua mobília.
4. Eficiência: A empresa especializada terá os recursos e equipamentos necessários para realizar o transporte de maneira eficiente, economizando tempo e esforços.
5. Cuidado especializado: A equipe da empresa estará treinada para manusear corretamente mobiliário, garantindo que os mesmos cheguem em perfeitas condições ao destino final.
6. Tranquilidade: Ao contratar uma empresa especializada, os militares terão a tranquilidade de saber que sua mobília estará em boas mãos e será entregue com segurança responsabilidade: A empresa será responsável pelo transporte e qualquer eventual dano ou perda, proporcionando uma maior segurança para os militares.

7. Flexibilidade: A empresa especializada será capaz de se adaptar às necessidades dos militares subordinados à 10ª Região Militar, oferecendo horários e datas flexíveis de transporte.

Esses são alguns dos benefícios que podem ser alcançados com a contratação de uma empresa especializada em Transporte Internacional e/ou Nacional de mobília e veículos dos militares subordinados à 10ª Região Militar.

Com a realização bem-sucedida dos credenciamentos pretende-se alcançar os seguintes resultados:

Garantia da boa execução do serviço de transporte da mudança dos militares transferidos dos locais de origem vinculados à Organização Militar gestora do processo licitatório; e

Conservação do bem-estar da família militar vinculada ao Comando da 10ª Região Militar.

13. Providências a serem Adotadas

O acompanhamento e a fiscalização da execução dos contratos, verificação da conformidade da prestação dos serviços, dos materiais, técnicas e equipamentos empregados, de forma a assegurar o perfeito cumprimento do ajuste, que serão exercidos por um ou mais representantes da Administração, especialmente designados.

14. Possíveis Impactos Ambientais

As empresas credenciadas deverão observar as práticas de sustentabilidade previstas em leis, decretos e resoluções de órgãos ambientais, bem como o respeito a medidas e ações destinadas a evitar ou corrigir danos ao meio ambiente e segurança, que possam vir a ser causados pelo objeto contratado.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

A contratação é viável e o credenciamento é enquadrado pela doutrina e pela jurisprudência como hipótese de inexigibilidade de licitação, Art. 74 da Lei 14.133/21, em razão da inviabilidade de competição, uma vez que a Administração se propõe a contratar todos os interessados que cumprirem os requisitos previstos no Edital. Desta forma, é premissa basilar do credenciamento que as contratações com todos os credenciados sejam regidas pelas mesmas regras, de forma isonômica e sem relação de exclusão, especialmente quanto à uniformidade de preços, às exigências de habilitação e às condições de execução do objeto.

16. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

JOSE ARIMAR DA SILVA

Membro da comissão de contratação

JUCELINO ANDRADE DA SILVA

Membro da comissão de contratação

IZAC SILVA DE OLIVEIRA

Membro da comissão de contratação